



# Informe


## (Medidas de Austeridad III Trimestre 2025)

Fecha: Noviembre 24 2025



Gobernación de  
**Cundinamarca**



	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	<b>Código: CSC-GI-FR-17</b>
		<b>Versión: 02</b>
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	<b>Fecha: mayo 25 del 2023</b>
		<b>Página: 2 de 13</b>

## TABLA DE CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN.....	3
2.	OBJETIVO .....	3
3.	DESARROLLO DEL INFORME .....	3
4.	CONCLUSIONES.....	11
5.	RECOMENDACIONES .....	12
6.	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN .....	12
7.	ANEXOS.....	13



Gobernación de  
**Cundinamarca**

**Sede Administrativa**  
 Calle 39A # 18-05 Bogotá D.C. | Tomo de Beneficencia - Plazoleta de la Paz  
 Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291  
**Sede Gobernación**  
 Corporación Social de Cundinamarca  
 @corporacionsocialcundinamarca  
 @csc\_corsocun www.csc.gov.co

	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	Código: CSC-GI-FR-17
		Versión: 02
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	Fecha: mayo 25 del 2023
		Página: 3 de 13

## 1. INTRODUCCIÓN

El presente informe desarrolla un análisis comparativo de los periodos Q2 2024 y Q2 2025 frente al periodo objeto de evaluación Q3 2025, tomando como referencia la actualización del catálogo presupuestal establecida en el “Acuerdo No. 011 – Presupuesto Vigencia 2025”. Si bien la ejecución del gasto continúa en función de las necesidades operativas de la Entidad, es obligatorio, en cumplimiento de la normativa aplicable, que la Oficina de Control Interno realice el seguimiento, control, reporte y emisión de recomendaciones relacionadas con el manejo presupuestal de los recursos de la Corporación Social de Cundinamarca.

Con este propósito, el informe incorpora el mayor nivel de detalle disponible, orientado a facilitar el análisis de la ejecución presupuestal y la identificación de variaciones relevantes. Para la consolidación de la información, se solicitó a los diferentes procesos misionales y de apoyo el suministro de datos alineados con el alcance del presente ejercicio, constituyéndose estos en la base documental para su elaboración.

El informe se desarrolla a partir de la información suministrada por la Subgerencia Administrativa y Financiera y registra la articulación operativa entre los procesos de la Corporación Social de Cundinamarca en el marco de la planeación y ejecución de las actividades programadas durante la vigencia correspondiente.

## 2. OBJETIVO

Dar cumplimiento a lo establecido en la Circular No. 02 del 29 de marzo de 2004, el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, los Decretos 0026 de 1998, 2209 de 1998 y 959 de 1999, así como los Decretos Departamentales No. 130 y 294 de 2016, que regulan las normas de austeridad en el gasto público, y el Decreto 341 del 20 de diciembre de 2023, mediante el cual se liquida el presupuesto general de rentas, recursos de capital y apropiaciones del Departamento de Cundinamarca para la vigencia fiscal 2025.

En este marco, se presenta el informe correspondiente al tercer trimestre de 2025, con el propósito de analizar el comportamiento de los gastos asociados a los rubros de gastos de personal, gastos generales, transferencias corrientes, comercialización y producción, peajes, y asignación y uso de teléfonos celulares.

## 3. DESARROLLO DEL INFORME

A continuación, se presentará el detalle del análisis de gasto para el periodo abril - junio 2025.

### 3.1 Gastos de Personal



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Sede Administrativa | Sede Gobernación  
Calle 39A # 18-05 Bogotá D.C. | Torre de Beneficencia - Pazoleta de la Paz  
Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291  
Corporación Social de Cundinamarca  
@corporacionsocialcundinamarca  
@csc\_corsocun | www.csc.gov.co

**Imagen 1. Gastos de personal periodo Abril a junio 2025 (valores expresados en \$ pesos)**

CORPORACION SOCIAL DE CUNDINAMARCA		VIGENCIA 2025					Reporte		PRE225		
PRESUPUESTO DE GASTOS		PROPIOS					Página		Fecha		
INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL		PERIODO: ABRIL a JUNIO					09/07/2025 10:37:04 AM				
F.C.TA-SCT-ORD-SO-RE	OBJETO DEL GASTO	APROPIADO	APROPORIACION CERTIFICADA	APROPORIACION COMPROMETIDA	APROPORIACION POR CERTIFIC.	APROPORIACION POR COMPROMET.	GIROS PRESUPUEST.	GIROS TESORERALES	COMPROMISOS POR GIRAR	% COM.	% GR
F-001-001-000-00-01	SUELDO PERSONAL DE NÓMINA	0.00	985.024.095.00	985.024.095.00	-985.024.095.00	-985.024.095.00	985.024.095.00	985.024.095.00	0.00	0.00	0.00
F-001-001-002-000-00-01	INDENIZACION DE VACACIONES	0.00	2.972.571.00	2.972.571.00	-2.972.571.00	-2.972.571.00	0.00	0.00	2.972.571.00	0.00	0.00
F-001-001-004-000-00-01	PRIMA TECNICA	0.00	7.592.214.00	7.592.214.00	-7.592.214.00	-7.592.214.00	7.592.214.00	7.592.214.00	0.00	0.00	0.00
F-001-001-005-000-00-01	VACACIONES	0.00	48.819.586.00	48.819.586.00	-48.819.586.00	-48.819.586.00	48.819.586.00	48.819.586.00	0.00	0.00	0.00
F-001-002-002-000-00-01	SOBRESUELDO 20%	0.00	49.471.232.00	49.471.232.00	-49.471.232.00	-49.471.232.00	49.471.232.00	49.471.232.00	0.00	0.00	0.00
F-001-002-003-000-00-01	PRIMA ANUAL DE SERVICIOS	0.00	174.146.458.00	174.146.458.00	-174.146.458.00	-174.146.458.00	172.534.570.00	172.534.570.00	1.611.888.00	0.00	0.00
F-001-002-006-000-00-01	BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS	0.00	10.598.701.00	10.598.701.00	-10.598.701.00	-10.598.701.00	9.232.503.00	9.232.503.00	1.366.198.00	0.00	0.00
F-001-002-008-000-00-01	PRIMA DE VACACIONES	0.00	34.218.022.00	34.218.022.00	-34.218.022.00	-34.218.022.00	32.153.725.00	32.153.725.00	2.064.297.00	0.00	0.00
F-001-002-009-000-00-01	PRIMA DE NAVIDAD	0.00	1.643.569.00	1.643.569.00	-1.643.569.00	-1.643.569.00	0.00	0.00	1.643.569.00	0.00	0.00
F-001-002-017-000-00-01	BONIFICACION POR RECREACION	0.00	20.905.516.00	20.905.516.00	-20.905.516.00	-20.905.516.00	20.343.710.00	20.343.710.00	291.806.00	0.00	0.00
F-001-003-003-000-00-01	REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	660.000.000.00	390.051.333.00	377.833.941.00	269.938.697.00	282.166.059.00	372.214.358.00	372.214.358.00	5.619.583.00	57.25	56.40
F-001-004-003-000-00-01	APORTE PREVISION SOCIAL-SERVICIO MEDICO	0.00	93.464.396.00	93.464.396.00	-93.464.396.00	-93.464.396.00	93.293.586.00	93.293.586.00	170.800.00	0.00	0.00
F-001-004-004-000-00-01	APORTE PREVISION SOCIAL-PENSIONES	0.00	131.922.896.00	131.922.896.00	-131.922.896.00	-131,922.896.00	131.704.196.00	131.704.196.00	218.700.00	0.00	0.00
F-001-004-005-000-00-01	CESANTIAS E INTERESES-FONDOS PRIVADOS	0.00	1.709.187.00	1.709.187.00	-1.709.187.00	-1.709.187.00	0.00	0.00	1.709.187.00	0.00	0.00
F-001-005-001-000-00-01	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENIA	0.00	26.313.800.00	26.313.800.00	-26.313.800.00	-26.313.800.00	26.153.600.00	26.153.600.00	160.300.00	0.00	0.00
F-001-005-002-000-00-01	INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIA	0.00	39.488.600.00	39.488.600.00	-39.488.600.00	-39,488.600.00	39.226.200.00	39.226.200.00	240.400.00	0.00	0.00
F-001-005-003-000-00-01	APORTE A LA CAJA DE COMPENSACION FAMILI	0.00	52.617.400.00	52.617.400.00	-52.617.400.00	-52,617.400.00	52.296.800.00	52.296.800.00	320.600.00	0.00	0.00
F-001-005-006-000-00-01	FONDO DEPARTAMENTAL DE CESANTIAS	0.00	31.454.221.00	31.454.221.00	-31,454.221.00	-31,454.221.00	31,454.221.00	31,454.221.00	0.00	0.00	0.00
F-001-005-009-000-00-01	APORTE PREVISION SOCIAL-ATEP	0.00	6.536.100.00	6.536.100.00	-6.536.100.00	-6.536.100.00	6.486.500.00	6.486.500.00	49.600.00	0.00	0.00
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>		<b>660.000.000.00</b>	<b>2.108.637.847.00</b>	<b>2.096.410.455.00</b>	<b>-1.448.537.847.00</b>	<b>-1.436.410.455.00</b>	<b>2.078.000.956.00</b>	<b>2.078.000.956.00</b>	<b>18.409.489.00</b>	<b>317.64</b>	<b>314.85</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

**Imagen 2. Gastos de personal periodo Julio a septiembre 2025 (valores expresados en \$ pesos)**

F.C.TA-SCT-ORD-SO-RE	OBJETO DEL GASTO	APROPIADO	APROPORIACION CERTIFICADA	APROPORIACION COMPROMETIDA	APROPORIACION POR CERTIFIC.	APROPORIACION POR COMPROMET.	GIROS PRESUPUEST.	GIROS TESORERALES	COMPROMISOS POR GIRAR	% COM.	% GR
F-001-001-001-000-00-01	SUELDO PERSONAL DE NÓMINA	0.00	1.126.153.393.00	1.126.153.393.00	-1.126.153.393.00	-1.126.153.393.00	1.126.214.273.00	1.126.283.816.00	899.120.00	0.00	0.00
F-001-001-002-000-00-01	INDENIZACION DE VACACIONES	0.00	12.323.295.00	12.323.295.00	-12,323.295.00	-12,323.295.00	9.851.657.00	9.851.657.00	2.471.638.00	0.00	0.00
F-001-001-004-000-00-01	PRIMA TECNICA	0.00	9.045.362.00	9.045.362.00	-9,045.362.00	-9,045.362.00	9,045.362.00	9,045.362.00	0.00	0.00	0.00
F-001-001-005-000-00-01	VACACIONES	0.00	28.646.229.00	28.646.229.00	-28,646.229.00	-28,646.229.00	28,646.229.00	28,646.229.00	0.00	0.00	0.00
F-001-002-002-000-00-01	SOBRESUELDO 20%	0.00	59.334.496.00	59.334.496.00	-59,334.496.00	-59,334.496.00	59,334.496.00	59,334.496.00	0.00	0.00	0.00
F-001-002-003-000-00-01	PRIMA ANUAL DE SERVICIOS	0.00	13.553.135.00	13,553.135.00	-13,553.135.00	-13,553.135.00	12,441.413.00	12,441.413.00	1,111,722.00	0.00	0.00
F-001-002-006-000-00-01	BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS	0.00	19.766.543.00	19,766.543.00	-19,766.543.00	-19,766.543.00	18,736.209.00	18,736.209.00	1,028.334.00	0.00	0.00
F-001-002-008-000-00-01	PRIMA DE VACACIONES	0.00	27.852.256.00	27,852.256.00	-27,852.256.00	-27,852.256.00	26,302.395.00	26,302.395.00	1,549.861.00	0.00	0.00
F-001-002-009-000-00-01	PRIMA DE NAVIDAD	0.00	190.381.00	190,381.00	-190,381.00	-190,381.00	0.00	0.00	190,381.00	0.00	0.00
F-001-002-011-000-00-01	BONIFICACION POR RECREACION	0.00	3.410.169.00	3,410.169.00	-3,410.169.00	-3,410.169.00	3,211.849.00	3,211.849.00	198.220.00	0.00	0.00
F-001-003-003-000-00-01	REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	10.000.000.00	226.091.612.00	252.027.178.00	216.091.612.00	242.027.178.00	591.733.000.00	591.733.000.00	329.705.821.00	***	***
F-001-004-003-000-00-01	APORTE PREVISION SOCIAL-SERVICIO MEDICO	0.00	117.266.140.00	117,266.140.00	-117,266.140.00	-117,266.140.00	117,166.240.00	117,087.159.00	99.800.00	0.00	0.00
F-001-004-004-000-00-01	APORTE PREVISION SOCIAL-PENSIONES	0.00	150.011.907.00	150,011.907.00	-150,011.907.00	-150,011.907.00	149,884.107.00	149,772.426.00	127.800.00	0.00	0.00
F-001-004-005-000-00-01	CESANTIAS E INTERESES-FONDOS PRIVADOS	0.00	194.949.00	194,949.00	-194,949.00	-194,949.00	0.00	0.00	194,949.00	0.00	0.00
F-001-005-001-000-00-01	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENIA	0.00	26.740.400.00	26,740.400.00	-26,740.400.00	-26,740.400.00	26,644.400.00	26,625.900.00	96.000.00	0.00	0.00
F-001-005-002-000-00-01	INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIA	0.00	40.105.900.00	40,105.900.00	-40,105.900.00	-40,105.900.00	39,962.000.00	39,934.300.00	143.900.00	0.00	0.00
F-001-005-003-000-00-01	APORTE A LA CAJA DE COMPENSACION FAMILI	0.00	53.477.300.00	53,477.300.00	-53,477.300.00	-53,477.300.00	53,285.400.00	53,248.200.00	191.800.00	0.00	0.00
F-001-005-006-000-00-01	FONDO DEPARTAMENTAL DE CESANTIAS	0.00	385.259.626.00	385,259.626.00	-385,259.626.00	-385,259.626.00	385,259.626.00	385,259.626.00	0.00	0.00	0.00
F-001-005-009-000-00-01	APORTE PREVISION SOCIAL-ATEP	0.00	7.761.100.00	7,761.100.00	-7,761.100.00	-7,761.100.00	7,757.000.00	7,734.400.00	4.100.00	0.00	0.00
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>		<b>10.000.000.00</b>	<b>2.311.774.193.00</b>	<b>2.337.119.760.00</b>	<b>-2.301.774.193.00</b>	<b>-2.327.119.760.00</b>	<b>2.658.477.756.00</b>	<b>2.657.250.537.00</b>	<b>321.357.996.00</b>	<b>***</b>	<b>***</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

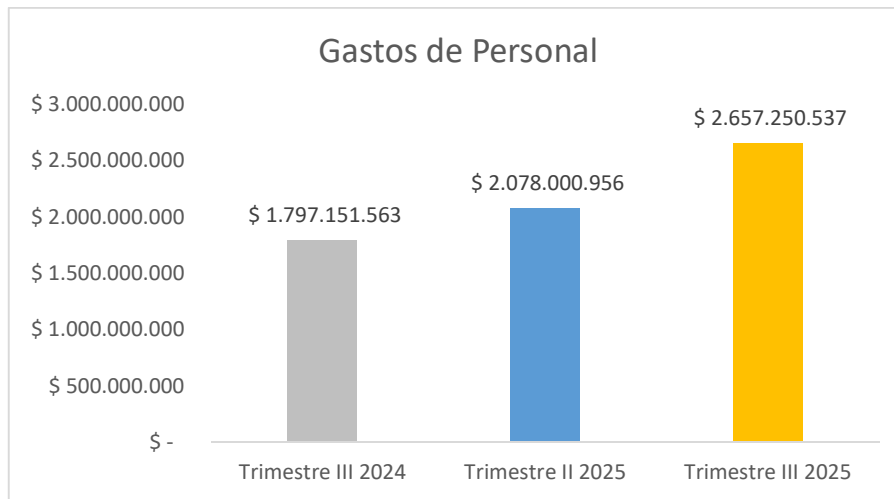
De acuerdo con la información presentada en la imagen 2, la ejecución presupuestal del concepto "Gastos de personal" no incluye el porcentaje de cumplimiento, a diferencia de lo reportado en la imagen 1 correspondiente al periodo Q2 2025.

Entre la apropiación certificada aprobada para el Q2 2025 (\$2.108.637.847) y la apropiación certificada aprobada para el Q3 2025 (\$2.311.774.193), se identifica un incremento de \$203.136.346.

Asimismo, se observa un aumento en los valores asociados al gasto de personal. No obstante, la Subgerencia Administrativa y Financiera no suministró información adicional que permita soportar dicha variación. Entre los rubros incluidos en la imagen 2 se encuentran "Sueldo personal de nómina", "Bonificación por servicios prestados" y "Remuneración servicios técnicos", los cuales presentan un aumento respecto al periodo Q2 2025.

A continuación, se presenta la gráfica correspondiente al comportamiento de los rubros asociados al gasto de personal.

**Gráfica 1. Comparativo de gastos de personal Q3 2024 vs Q2 2025 vs Q2 2025 (valores expresados en \$ pesos)**



Fuente: Elaboración propia con la información compartida por parte de La subgerencia administrativa y financiera

### 3.2 Gastos Generales

**Imagen 3. Gastos generales periodo abril a junio 2025 (valores expresados en \$ pesos)**

F-002-001-002-000-00-01	MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	80.000.000,00	0,00	-90.000.000,00	0,00	28.985.430,92	28.985.430,92	-28.985.430,92	0,00	0,00
F-002-002-001-000-00-01	MANTENIMIENTO	140.000.000,00	20.000.000,00	80.000.000,00	120.000.000,00	80.000.000,00	47.142.829,08	47.142.829,08	32.857.170,92	57,14	33,67
F-002-002-004-000-00-01	GASTOS DE COMPUTADOR	0,00	74.000.000,00	35.853.000,00	-74.000.000,00	-35.853.000,00	7.834.167,00	7.834.167,00	28.118.833,00	0,00	0,00
F-002-002-005-000-00-01	SERVICIOS PUBLICOS	0,00	0,00	48.992.894,32	0,00	-48.992.894,32	48.992.894,32	48.992.894,32	0,00	0,00	0,00
F-002-002-010-000-00-01	ARRENDAMIENTOS Y GASTOS DE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.084.624,00	78.084.624,00	-78.084.624,00	0,00	0,00
F-002-002-011-000-00-01	VIAJES Y GASTOS DE VIAJE	0,00	0,00	777.137,00	0,00	-777.137,00	777.137,00	746.316,00	0,00	0,00	0,00
F-002-002-017-000-00-01	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	0,00	300.000.000,00	0,00	-300.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F-002-002-020-000-00-01	ORGANIZACION ARCHIVO GENERAL Y BIBLIOTEC	1.100.000.000,00	40.000.000,00	108.000.000,00	1.060.000.000,00	992.000.000,00	109.965.000,00	109.965.000,00	-1.965.000,00	9,82	10,08
F-002-002-028-000-00-01	GASTOS PEAJES	0,00	0,00	14.100,00	0,00	-14.100,00	14.100,00	14.100,00	0,00	0,00	0,00
F-002-002-038-000-00-01	GASTOS RECUPERACION CARTERA	400.000.000,00	0,00	0,00	400.000.000,00	400.000.000,00	84.478.365,00	84.478.365,00	-84.478.365,00	0,00	21,12
F-002-003-001-000-00-01	GASTOS BIENESRR SOCIAL	-40.000.000,00	0,00	0,00	-40.000.000,00	-40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F-002-003-002-000-00-01	CAPACITACION	-60.000.000,00	0,00	0,00	-60.000.000,00	-60.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL GASTOS GENERALES</b>		<b>1.540.000.000,00</b>	<b>524.000.000,00</b>	<b>273.637.131,32</b>	<b>1.016.000.000,00</b>	<b>1.266.362.898,68</b>	<b>406.274.547,32</b>	<b>406.243.728,32</b>	<b>-132.637.416,00</b>	<b>17,77</b>	<b>26,38</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

**Imagen 4. Gastos generales periodo julio a septiembre 2025 (valores expresados en \$ pesos)**

F-002-001-002-000-00-01	MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	-37.000.000,00	52.972.863,00	37.000.000,00	-52.972.863,00	50.933.003,70	50.933.003,70	2.038.859,30	0,00	0,00
F-002-002-001-000-00-01	MANTENIMIENTO	0,00	150.000.000,00	167.718.000,00	-150.000.000,00	-167.718.000,00	101.785.997,80	101.785.997,80	65.932.002,20	0,00	0,00
F-002-002-004-000-00-01	GASTOS DE COMPUTADOR	-15.000.000,00	55.814.953,00	55.814.953,00	-70.814.953,00	-70.814.953,00	80.174.550,00	80.174.550,00	-24.359.597,00	***	***
F-002-002-005-000-00-01	SERVICIOS PUBLICOS	0,00	0,00	48.900.743,82	0,00	-48.900.743,82	48.900.743,82	48.900.743,82	0,00	0,00	0,00
F-002-002-010-000-00-01	ARRENDAMIENTOS Y GASTOS DE	-2.000,00	0,00	0,00	-2.000,00	-2.000,00	86.109.051,84	86.109.051,84	-86.109.051,84	0,00	***
F-002-002-011-000-00-01	VIAJES Y GASTOS DE VIAJE	0,00	0,00	2.484.801,00	0,00	-2.484.801,00	2.484.801,00	2.484.801,00	0,00	0,00	0,00
F-002-002-013-000-00-01	SEGUROS	1.000,00	770.433.923,10	0,00	-770.433.923,10	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F-002-002-017-000-00-01	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	0,00	0,00	300.000.000,00	0,00	-300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F-002-002-020-000-00-01	ORGANIZACION ARCHIVO GENERAL Y BIBLIOTEC	351.000.000,00	1.459.190.833,00	1.500.000.000,00	-1.108.190.833,00	-1.149.000.000,00	595.371.666,00	595.371.666,00	904.428.334,00	27,35	***
F-002-002-028-000-00-01	GASTOS PEAJES	0,00	0,00	272.600,00	0,00	-272.600,00	272.600,00	272.600,00	0,00	0,00	0,00
F-002-002-038-000-00-01	GASTOS RECUPERACION CARTERA	-261.000.000,00	81.584.160,00	0,00	-179.415.840,00	-261.000.000,00	109.869.195,00	109.869.195,00	-109.869.195,00	0,00	***
F-002-003-001-000-00-01	GASTOS BIENESAR SOCIAL	-50.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	-150.000.000,00	-150.000.000,00	0,00	0,00	100.000.000,00	***	0,00
F-002-003-002-000-00-01	CAPACITACION	-35.000.000,00	64.445.000,00	14.445.000,00	-99.445.000,00	-49.445.000,00	0,00	0,00	14.445.000,00	-41,27	0,00
<b>TOTAL GASTOS GENERALES</b>		<b>-10.001.000,00</b>	<b>2.481.300.549,10</b>	<b>2.242.608.960,82</b>	<b>-2.491.301.549,10</b>	<b>-2.252.609.960,82</b>	<b>1.376.101.609,16</b>	<b>1.059.494.191,16</b>	<b>866.507.351,66</b>	<b>***</b>	<b>***</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto



**Gobernación de Cundinamarca**

Sede Administrativa | Sede Gobernación  
Calle 39A # 1B-05 Bogotá D.C. | Toms de Beneficencia - Piazola de la Paz  
Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291  
Corporación Social de Cundinamarca  
@corporacionsocialcundinamarca  
@csc\_corsocun www.csc.gov.co

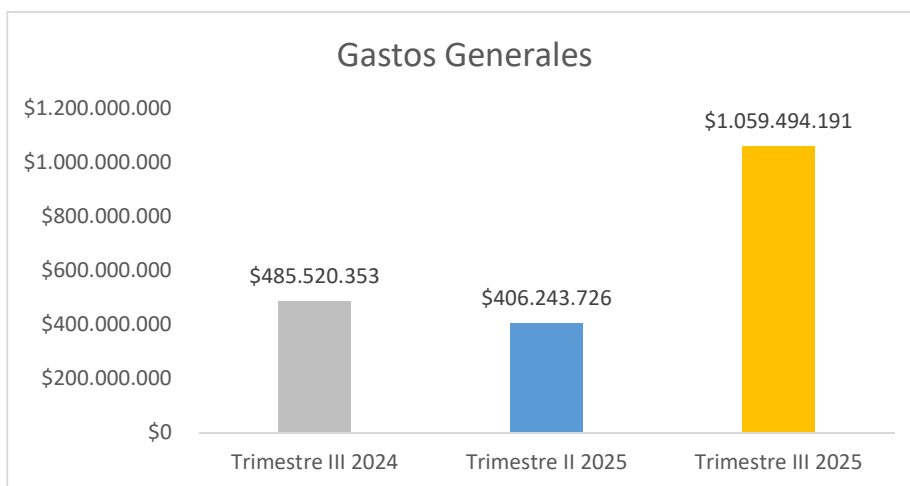
	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	<b>Código: CSC-GI-FR-17</b>
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: mayo 25 del 2023</b>
		<b>Página: 6 de 13</b>

La imagen 3 presenta el resumen de los gastos generales ejecutados durante el Q2 2025 por un valor de \$406.243.726. En comparación, la ejecución del mismo concepto para el periodo Q3 2025 fue de \$1.059.494.191,16, registrándose un incremento de \$653.250.465,16.

En la imagen 4 se identifican, señalados en los cuadros resaltados, los conceptos “Materiales y suministros”, “Mantenimiento”, “Gastos de computador”, “Servicios públicos”, “Organización archivo general” y “Gastos de recuperación de cartera”. Para estos conceptos no se recibieron comentarios ni justificaciones frente al incremento registrado, el cual asciende a \$572.369.355.

A continuación, se presenta la gráfica correspondiente al comportamiento de los rubros asociados a los gastos generales.

**Gráfica 2.** Comparativo de gastos generales Q2 2024 vs Q2 2025 vs Q3 2025 (valores expresados en \$ pesos)



**Fuente:** Elaboración propia con la información compartida por parte de La subgerencia administrativa y financiera

Para el periodo Q3 2025, dentro del concepto de gastos generales, se identifican los siguientes rubros sin registro de ejecución presupuestal:

- Comunicaciones y transporte
- Seguros
- Capacitación
- Gastos de bienestar social



**Gobernación de  
Cundinamarca**

**Sede Administrativa**  
Calle 39A # 18-05 Bogotá D.C. | Tomo de Beneficencia - Pazoleta de la Paz  
Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291

**Sede Gobernación**  
Corporación Social de Cundinamarca  
@corporacionsocialcundinamarca  
@csc\_corsocun www.csc.gov.co

### 3.3 Gastos por concepto de Transferencias Corrientes

**Imagen 5.** Gastos de transferencias corrientes periodo abril a junio 2025 (valores expresados en \$ pesos)

F-003-001-001-000-00-01	CUOTA DE FISCALIZACION	0,00	32.873.061,00	32.873.061,00	-32.873.061,00	-32.873.061,00	32.873.061,00	32.873.061,00	0,00	0,00	0,00
F-003-003-001-000-00-01	CREDITOS JUDICIALES LAUDOS ARBITRALES SEN	0,00	2.000.000,00	2.171.000,00	-2.000.000,00	-2.171.000,00	2.000.000,00	0,00	171.000,00	0,00	0,00
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>		<b>0,00</b>	<b>34.873.061,00</b>	<b>35.044.061,00</b>	<b>-34.873.061,00</b>	<b>-35.044.061,00</b>	<b>34.873.061,00</b>	<b>32.873.061,00</b>	<b>171.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

**Imagen 6.** Gastos de transferencias corrientes periodo julio a septiembre 2025 (valores expresados en \$ pesos)

F-003-003-001-000-00-01	CREDITOS JUDICIALES LAUDOS ARBITRALES SEN	0,00	0,00	228.200,00	0,00	-228.200,00	0,00	0,00	228.200,00	0,00	0,00
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>228.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-228.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>228.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

Con base en los datos presentados en la imagen 5, durante el Q2 2025 se ejecutaron \$32.873.061 del presupuesto apropiado, quedando un saldo disponible de \$2.000.000 para el resto de la vigencia 2025. De acuerdo con la información consignada en la imagen 6, dicho saldo permanece sin ejecución durante el periodo Q3 2025.

### 3.4 Gastos de Comercialización y producción:

**Imagen 7.** Gastos de comercialización y producción periodo abril a junio 2025 (valores expresados en \$ pesos)

F-005-001-001-000-00-01	CREDITOS	-1.500.000.000,00	11.041.519.544,00	7.333.346.213,00	-12.541.519.544,00	-8.833.346.213,00	7.145.416.213,00	7.145.416.213,00	187.930.000,00	-458,89	-475,36
F-005-001-002-000-00-01	BIENESTAR Y CAPACITACION	1.800.000.000,00	7.715.737,00	7.715.737,00	1.792.284.253,00	1.792.284.253,00	6.292.237,00	6.292.237,00	1.423.500,00	0,43	0,35
F-005-001-003-000-00-01	PUBLICIDAD Y MARKETING	1.900.000.000,00	1.200.000.000,00	1.900.000.000,00	700.000.000,00	0,00	2.498.900.000,00	2.498.900.000,00	-596.900.000,00	100,00	131,42
F-005-001-004-000-00-01	SERVICIOS DE APOYO OPERACION	100.000.000,00	270.130.000,00	398.600.000,00	-170.130.000,00	-298.600.000,00	305.618.717,00	305.618.717,00	92.991.283,00	398,60	305,62
<b>TOTAL GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION</b>		<b>2.300.000.000,00</b>	<b>12.519.365.281,00</b>	<b>9.639.661.950,00</b>	<b>-10.219.365.281,00</b>	<b>-7.339.661.950,00</b>	<b>9.954.227.167,00</b>	<b>9.954.227.167,00</b>	<b>-314.565.217,00</b>	<b>419,12</b>	<b>432,79</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

**Imagen 8.** Gastos de comercialización y producción periodo julio a septiembre 2025 (valores expresados en \$ pesos)

F-005-001-001-000-00-01	CREDITOS	-380.000.000,00	11.180.426.232,00	10.058.628.303,00	-11.560.426.232,00	-10.438.628.303,00	9.853.228.303,00	9.851.596.436,00	205.400.000,00	***	***
F-005-001-002-000-00-01	BIENESTAR Y CAPACITACION	380.000.000,00	2.423.808.875,00	2.423.808.375,00	-2.043.808.875,00	-2.043.808.375,00	1.827.959.375,00	1.827.959.375,00	595.849.000,00	637,84	***
F-005-001-003-000-00-01	PUBLICIDAD Y MARKETING	0,00	328.600.000,00	0,00	-328.600.000,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	-18.000.000,00	0,00	0,00
F-005-001-004-000-00-01	SERVICIOS DE APOYO OPERACION	0,00	276.749.866,00	466.511.498,00	-276.749.866,00	-466.511.498,00	435.129.882,00	435.129.882,00	31.381.616,00	0,00	0,00
<b>TOTAL GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION</b>		<b>0,00</b>	<b>14.209.584.973,00</b>	<b>12.948.948.176,00</b>	<b>-14.209.584.973,00</b>	<b>-12.948.948.176,00</b>	<b>12.134.317.560,00</b>	<b>12.132.685.693,00</b>	<b>814.630.616,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

La imagen 7 evidencia la ejecución de los gastos de comercialización y producción para el Q2 2025 por un valor de \$9.954.227.167. En comparación, la información presentada en la imagen 8 reporta un gasto de \$12.132.685.693 para el Q3 2025.

Esta variación corresponde a un incremento de \$2.178.458.526. No obstante, la información suministrada no incluye comentarios ni justificaciones por parte del área responsable frente a dicho incremento.

	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	<b>Código: CSC-GI-FR-17</b>
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: mayo 25 del 2023</b>
		<b>Página: 8 de 13</b>

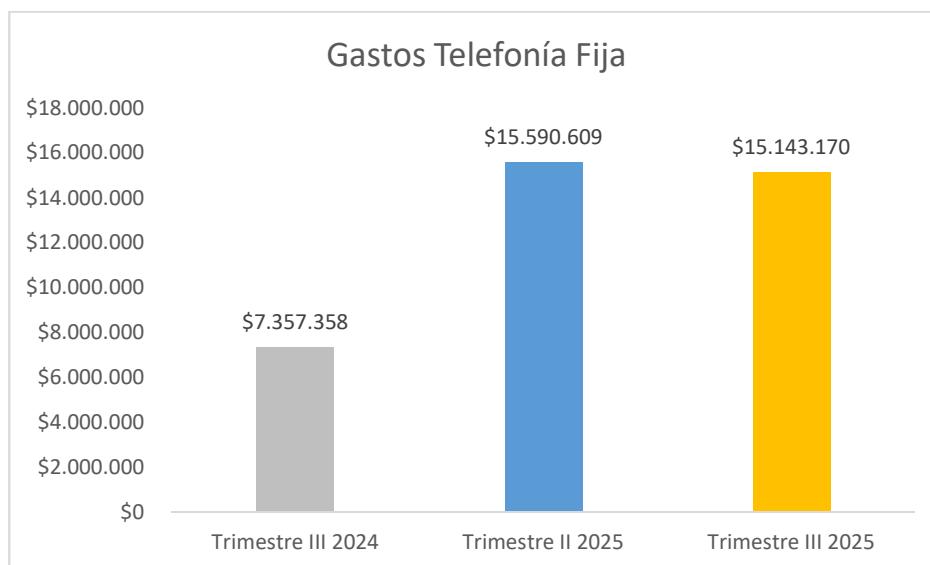
### **3.5 Gastos por Asignación y uso de teléfonos celulares.**

Durante el periodo revisado (julio – septiembre de 2025), se identificaron los siguientes valores asociados al rubro de telefonía fija:

- Para la sede ubicada en la Carrera 39A No. 18-05 en Bogotá, se registró un gasto de \$15.143.170 durante el Q3 2025. En comparación con el gasto reportado para el Q2 2025, correspondiente a \$15.590.609, se evidencia una variación en el valor ejecutado. No se recibieron comentarios por parte del área responsable frente a esta información.

A continuación, se presenta el comparativo del gasto.

**Gráfica 3.** Comparativo de gastos de telefonía fija Q3 2024 vs Q2 2025 vs Q3 2025 (valores expresados en \$ pesos)



**Fuente:** Elaboración propia con la información compartida por parte de La subgerencia administrativa y financiera

- El rubro de internet presentó una ejecución presupuestal de \$15.442.171 durante el Q2 2025. Para el periodo Q3 2025, el gasto registrado fue de \$16.314.900. En comparación con la ejecución del Q3 2024, se observa un incremento en este concepto.




**Gobernación de  
Cundinamarca**

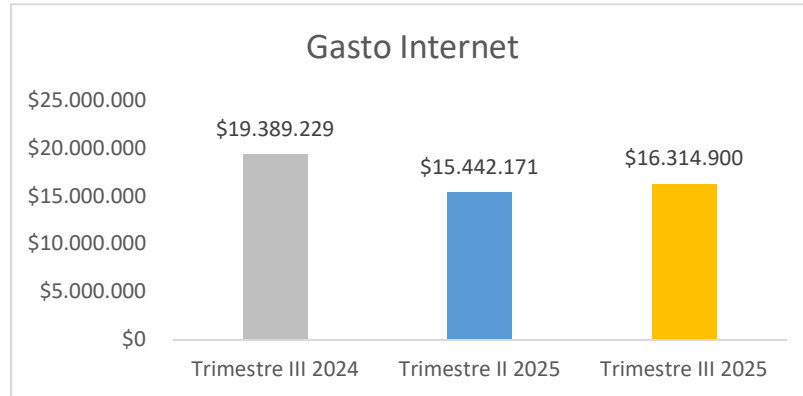
**Sede Administrativa**  
Calle 39A # 18-05 Bogotá D.C. | Tomo de Beneficencia - Pazoleta de la Paz  
Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291

**Sede Gobernación**

Corporación Social de Cundinamarca  
@corporacionsocialcundinamarca  
@csc\_corsocun www.csc.gov.co

	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	<b>Código: CSC-GI-FR-17</b>
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: mayo 25 del 2023</b>
		<b>Página: 9 de 13</b>

**Gráfica 4.** Comparativo de gastos de telefonía fija Q2 2024 vs Q2 2025 vs Q3 2025 (valores expresados en \$ pesos)

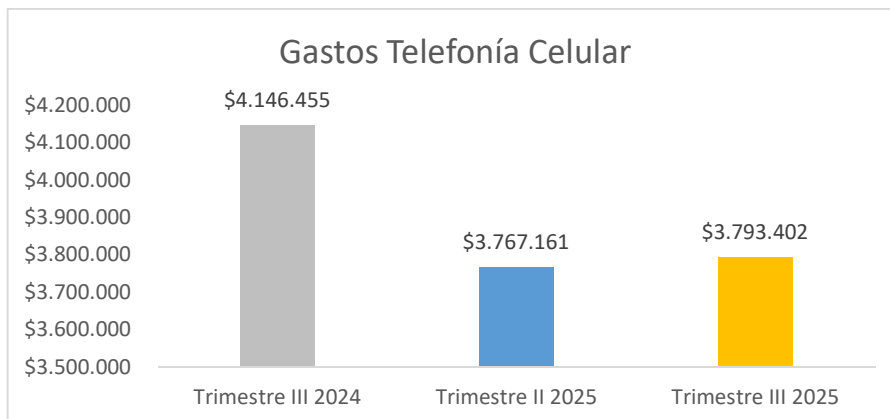


**Fuente:** Elaboración propia con la información compartida por parte de La subgerencia administrativa y financiera

En la comparación entre los periodos Q2 2025 y Q3 2025, se observa lo siguiente:

- Para el Q2 2025 se registró la contratación de 18 líneas telefónicas móviles, cada una con un valor de \$209.286,72, para un gasto total de \$3.767.161.
- En el Q3 2025 se mantuvo el mismo número de líneas (18), registrándose un gasto total de \$3.793.402, con un valor reportado por línea de \$210.744,56.

**Gráfica 5.** Comparativo de gastos de telefonía celular Q2 2024 vs Q2 2025 vs Q3 2025 (valores expresados en \$ pesos)



**Fuente:** Elaboración propia con la información compartida por parte de La subgerencia administrativa y financiera

En el comparativo anterior se evidencia un ahorro en el gasto actual Q3 2025 respecto al periodo Q3 2024.



**Gobernación de  
Cundinamarca**

**Sede Administrativa:** Calle 39A # 18-05 Bogotá D.C. | **Sede Gobernación:** Torre de Beneficencia - Plazuela de la Paz  
Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291  
Corporación Social de Cundinamarca  
@corporacionsocialcundinamarca  
@csc\_corsocun www.csc.gov.co

### 3.6 Total, gastos Propios Funcionamiento

**Imagen 9. Gastos generales periodo abril a junio 2025 (valores expresados en \$ pesos)**

TOTAL PROPIOS FUNCIONAMIENTO	4.500.000.000,00	15.186.876.180,00	-10.686.876.180,00	-7.544.753.507,32	12.473.375.731,32	12.471.344.910,32	-428.622.154,00	267,66	277,19
TOTAL VIG. 2025 Periodo: ABRIL a JUNIO	4.500.000.000,00	15.186.876.180,00	-10.686.876.180,00	-7.544.753.507,32	12.473.375.731,32	12.471.344.910,32	-428.622.154,00	#	#

YELISABEL OSPINA GONZALEZ  
Directora Técnica Contabilidad y Presupuesto

MARTHA HAYDÉE CARRILLO BIERRA  
Subgerente Administrativa y Financiera

BANDRA HOYOS ACOSTA  
Gerente General

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto

**Imagen 10. Gastos generales periodo julio a septiembre 2025 (valores expresados en \$ pesos)**

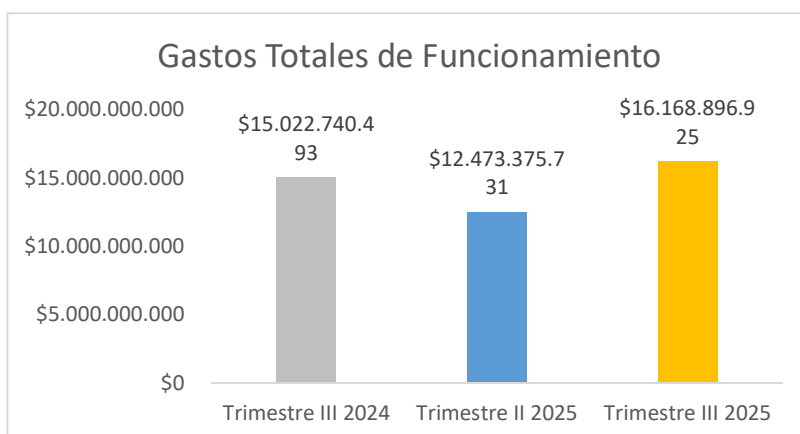
TOTAL PROPIOS FUNCIONAMIENTO	-1.000,00	19.002.659.715,10	17.528.905.096,82	-19.002.660.715,10	-17.528.906.096,82	16.168.896.925,16	15.849.430.421,16	1.360.008.171,66	**	**
TOTAL VIG. 2025 Periodo: JULIO a SEPTIEMBRE	-1.000,00	19.002.659.715,10	17.528.905.096,82	-19.002.660.715,10	-17.528.906.096,82	16.168.896.925,16	15.849.430.421,16	1.360.008.171,66	**	**

Fuente: Información suministrada por el área de Contabilidad y Presupuesto


En la imagen 9 se registra la ejecución de los gastos propios y de funcionamiento para el Q2 2025 por un total de \$12.473.375.731,32. En comparación, el reporte correspondiente al Q3 2025 asciende a \$16.168.896.925,16, lo que representa un incremento de \$3.695.521.193,84.

Esta variación se identifica sin que, en la información suministrada, se incluyan soportes o justificaciones respecto a los incrementos mencionados en los rubros analizados previamente dentro del presente informe.

**Gráfica 6. Comparativo de gastos totales Q2 2024 vs Q2 2025 vs Q3 2025 (valores expresados en \$ pesos)**



Fuente: Elaboración propia con la información compartida por parte de La subgerencia administrativa y financiera

 <b>CSC</b> CORPORACIÓN SOCIAL DE CUNDINAMARCA	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	<b>Código: CSC-GI-FR-17</b>
		<b>Versión: 02</b>
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	<b>Fecha: mayo 25 del 2023</b>
		<b>Página: 11 de 13</b>

Del análisis realizado se identifica que, para el mismo periodo del año anterior (Q3 2024 vs. Q3 2025), se presenta un incremento en el gasto por un valor de \$1.146.156.433.

Adicionalmente, se destaca la variación entre trimestres del mismo año (Q2 2025 vs. Q3 2025), en la cual se registra una diferencia de \$3.695.521.194. No se cuenta con comentarios ni justificaciones por parte de las áreas responsables frente a dichas variaciones.

### 3.7 Peajes

Para el periodo Q2 2025, el gasto registrado fue de \$14.100. En contraste, para el periodo Q3 2025 se ejecutó un valor de \$272.600.

Imagen 11. Gastos de peaje año 2025 Q2 2025 vs Q3 2025 (valores expresados en \$ pesos)

TRIMESTRE	FECHA CUENTA DE COBRO	NOMBRE CONDUCTOR A QUIEN SE CANCELA PEAJES	N° ORDEN DE PAGO	FECHA ORDEN DE PAGO	VALOR CDP INICIAL	VALOR	SALDO
Zdo	7/05/2025	JAMES ALBERTO ACUÑA SUARIQUE	25-00622	16/05/2025		\$ 14.100,00	\$ 6.699.000,00
3er	17/07/2025	WILMER DAVIAN QUIROGA CORTES	25-01107	21/07/2025		\$ 27.200,00	\$ 6.671.800,00
3er	17/07/2025	HECTOR LEVI RIVERO GARCIA	25-01115	21/07/2025		\$ 70.800,00	\$ 6.601.000,00
3er	18/07/2025	JAMES ALBERTO ACUÑA SUARIQUE	25-01105	21/07/2025		\$ 37.800,00	\$ 6.563.200,00
3er	18/07/2025	MARTHA HAYDEE CARRILLO SIERRA	25-01117	22/07/2025		\$ 50.000,00	\$ 6.513.200,00
3er	4/08/2025	WILMER DAVIAN QUIROGA CORTES	25-01261	6/08/2025		\$ 13.600,00	\$ 6.499.600,00
3er	6/08/2025	JAMES ALBERTO ACUÑA SUARIQUE	25-01258	6/08/2025	\$ 7.000.000,00	\$ 35.400,00	\$ 6.464.200,00
3er	29/09/2025	JAMES ALBERTO ACUÑA SUARIQUE	25-01780	30/09/2025		\$ 37.800,00	\$ 6.426.400,00

Fuente: Elaboración propia con la información compartida por parte de La subgerencia administrativa y financiera

Se identifica un incremento en el gasto entre los periodos Q2 y Q3 de 2025. No obstante, el porcentaje de ejecución se mantiene dentro del monto aprobado para este rubro, quedando un saldo disponible de \$6.426.400 para el periodo restante de la vigencia 2025.

## 4 CONCLUSIONES


La Oficina de Control Interno realizó la validación de la ejecución del gasto presupuestal correspondiente al periodo Q3 2025, en comparación con el mismo periodo del año anterior (Q3 2024), identificándose incrementos en los rubros analizados dentro del presente informe.

Asimismo, se observó una variación al alza en el gasto entre trimestres del mismo año, específicamente entre los periodos Q2 2025 y Q3 2025.



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Sede Administrativa | Sede Gobernación  
Calle 39A # 18-05 Bogotá D.C. | Torre de Beneficencia - Plazaleta de la Paz  
Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291  
Corporación Social de Cundinamarca  
@corporacionsocialcundinamarca  
@csc\_corsocun | www.csc.gov.co

	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	<b>Código: CSC-GI-FR-17</b>
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: mayo 25 del 2023</b>
		<b>Página: 12 de 13</b>

Adicionalmente, se identificaron conceptos sin ejecución presupuestal desde la vigencia anterior, lo cual evidencia la necesidad de revisar dichos rubros con el fin de determinar la pertinencia de los montos asignados para la programación presupuestal del siguiente año.

## 5 RECOMENDACIONES

Verificar la información presentada en las imágenes 2 y 4, debido a que no contienen el porcentaje de cumplimiento de la ejecución presupuestal, a fin de completar el análisis correspondiente.

Revisar la variación registrada en el concepto 3.1 – Gastos de personal, dado el incremento identificado frente al periodo anterior, y consolidar los soportes o novedades que respalden dicha ejecución.

Validar el incremento presentado en el concepto 3.2 – Gastos generales, así como analizar los rubros que registran ejecución en \$0 desde el informe del periodo Q2 2025, con el propósito de ajustar la programación presupuestal de acuerdo con el comportamiento real del gasto.

Revisar la variación correspondiente al concepto 3.5 – Gastos de comercialización y producción, en atención al incremento reportado en la imagen 8 frente al Q2 2025, y consolidar las justificaciones que permitan soportar dicha ejecución.

Diligenciar la información de ejecución presupuestal en futuros reportes utilizando el formato CSC-GM-FR-11 – Información Austeridad en el Gasto, conforme a su aprobación y codificación institucional.


Incluir en las entregas futuras de información por parte de la Subgerencia Administrativa y Financiera una justificación detallada para cada variación al alza o a la baja en los rubros reportados, con el fin de facilitar la comparación con el mismo trimestre de la vigencia anterior. Esta recomendación se reitera desde el informe correspondiente al trimestre IV de 2024.

Implementar un mecanismo o sistema de monitoreo que permita a las áreas responsables realizar seguimiento oportuno a las variaciones registradas en los rubros presupuestales durante el periodo evaluado, fortaleciendo el control y la trazabilidad de la información reportada.

## 6 ELABORACIÓN Y APROBACIÓN

Elaboró	Revisó	Aprobó
<b>Kevin David Martínez</b> Contratista	<b>Omar Gerardo Díaz Espinosa</b> Jefe Oficina de Control Interno	<b>Omar Gerardo Díaz Espinosa</b> Jefe Oficina de Control Interno



	<b>Proceso de Apoyo Gestión de la Información</b>	<b>Código: CSC-GI-FR-17</b>
	<b>Informe de (Nombre Del Documento)</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: mayo 25 del 2023</b>
		<b>Página: 13 de 13</b>

<i>Elaboró</i>	<i>Revisó</i>	<i>Aprobó</i>
<b>Fecha: Noviembre 24 2025</b>	<b>Fecha: Noviembre 24 2025</b>	<b>Fecha: Noviembre 24 2025</b>

## 7 ANEXOS

No Aplica.



OMAR GERARDO DIAZ ESPINOSA  
**Jefe de Oficina de Control Interno**  
**Corporación Social de Cundinamarca**



**Gobernación de  
Cundinamarca**

<b>Sede Administrativa</b> Calle 39A # 18-05 Bogotá D.C.   Torre de Beneficencia - Plazoleta de la Paz Código Postal: 111321 - Tel. 601 5140291	<b>Sede Gobernación</b>
 Corporación Social de Cundinamarca	
 @corporacionsocialcundinamarca	
 @csc_corsocun	 www.csc.gov.co